



[www.fnetb.com](http://www.fnetb.com)

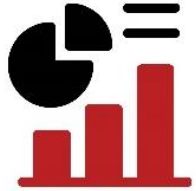


# KAPUSKASING

## Réunion de planification

Décembre 2025

# Notre rôle



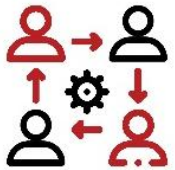
## Information sur le marché du travail

Recueillir, analyser et communiquer de l'information sur le marché du travail afin de souligner les tendances, les opportunités et les priorités du marché du travail local.



## Partenariats

Développer des partenariats avec les organismes communautaires et les entreprises pour identifier et mettre en oeuvre des activités visant à répondre aux enjeux du marché du travail qui sont d'intérêt commun.



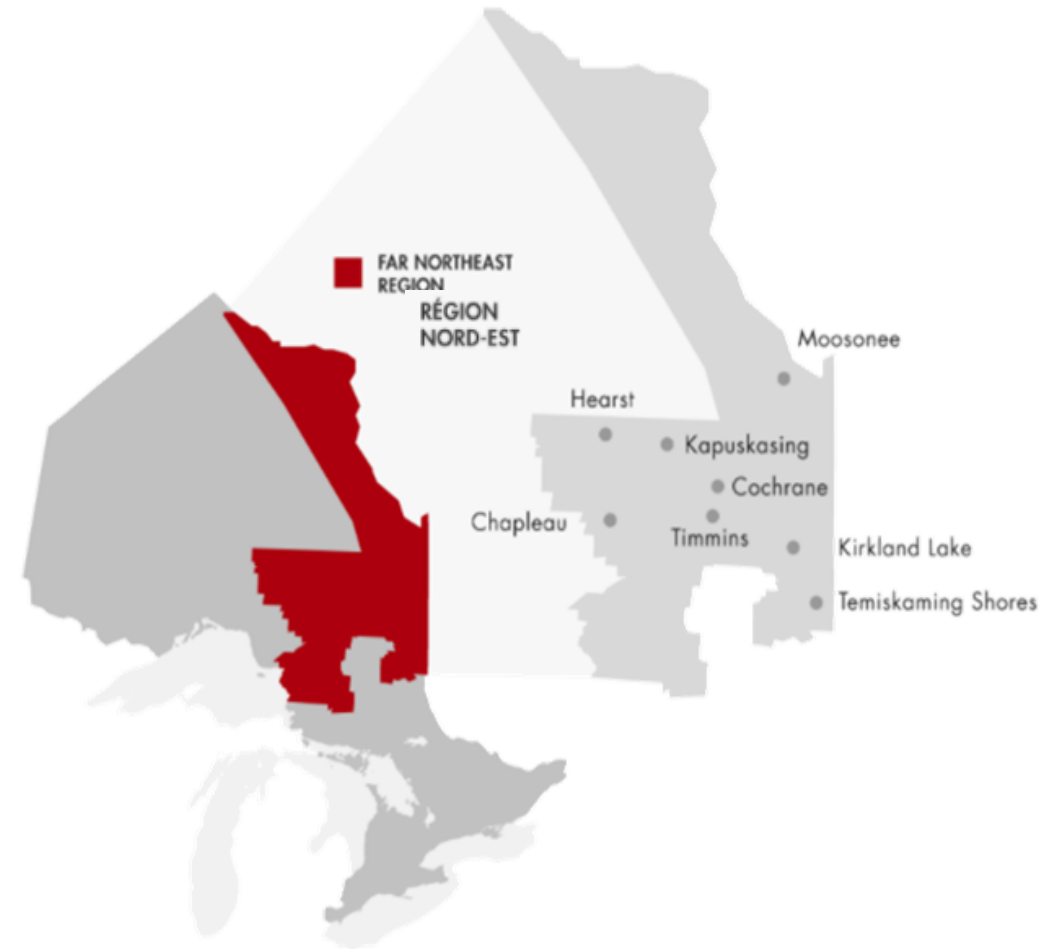
## Planification

Faciliter la coordination des services et la planification afin d'appuyer les décisions des pourvoyeurs de programmes d'emploi, de formation et autres services connexes.



FAR NORTHEAST TRAINING BOARD (FNETB)  
your local labour market planning network

COMMISSION DE FORMATION DU NORD-EST (CFNE)  
votre réseau local de planification du marché du travail





**BUT:** Fournir des données et des informations qui appuient les plans et les stratégies de planification du marché du travail au niveau local

## AGENDA

Introduction

IMT la plus récente

Observations/Discussion

Prochaines étapes

COMMUNAUTÉS	DATE	HEURE
Temiskaming Shores	2 décembre 2025	9:00 – 10:30
Kirkland Lake	2 décembre 2025	1:00 – 2:30
Cochrane/Iroquois Falls	3 décembre 2025	9:00 – 10:30
Timmins	3 décembre 2025	1:00 – 2:30
Hearst	4 décembre 2025	9:00 – 10:30
Kapuskasing	4 décembre 2025	1:00 – 2:30
Chapleau	5 décembre 2025	9:00 – 10:30
Moose Factory/James Bay	5 décembre 2025	1:00 – 2:30

[www.fnetb.com](http://www.fnetb.com)

# Marché du travail local LA DEMANDE



# NOMBRE D'ENTREPRISES

Il y avait 665 entreprises à Kapuskasing en juin 2025 comparé à 682 en juin 2023, une diminution de -17 (-2,5 %) pendant cette période.

- Le changement le plus important est observé chez les entreprises avec de 1 à 4 employés (-16,2 %).

En juin 2025, les entreprises ayant '0' employé (propriétaires exploitants, travailleurs autonomes) représentait 62,0 % du nombre total d'entreprises à Kapuskasing comparé à 74,1 % au niveau provincial.

	KAPUSKASING						ONTARIO
	Juin 2023		Juin 2024		Juin 2025		Juin 2025
	#	% du total	#	% du total	#	% du total	% du total
<b>0</b>	407	59,7	401	60,6	412	62,0	74,1
<b>1-4</b>	130	19,1	110	16,6	109	16,4	15,3
<b>5-99</b>	141	20,7	144	21,8	138	20,8	25,4
<b>100-499</b>	3	0,4	7	1,1	6	0,9	0,5
<b>500+</b>	1	0,1	0	0,0	0	0,0	0,1
<b>Total</b>	<b>682</b>		<b>662</b>		<b>665</b>		

Source: Statistics Canada, Canadian Business Counts, June 2023, 2024, 2025

- Les tendances récentes indiquent que, bien que le travail autonome ait généralement connu une croissance positive en Ontario, le Nord de l'Ontario a affiché des progrès moins constants. Les rapports régionaux et provinciaux sur le marché du travail montrent une augmentation générale du travail autonome et de l'économie des petits boulots, qui inclut les travailleurs à leur compte.
- Les travailleurs à leur compte sont des personnes qui travaillent à leur propre compte, gèrent leur propre entreprise ou travaillent de façon indépendante sans embaucher d'employés de façon continue. Ils peuvent travailler seules ou avec des partenaires, mais n'ont pas de main-d'œuvre permanente, étant essentiellement des entrepreneurs indépendants ou des travailleurs autonomes.

# NOMBRE D'ENTREPRISES SELON L'INDUSTRIE

SCIANs	KAPUSKASING			
	Total Juin 2023	Total Juin 2024	Total Juin 2025	Changement 2023-2025
Total – toutes les industries	682	662	665	-17
11 – Agriculture, foresterie, pêche et chasse	30	31	30	0
21 – Extraction minière, exploitation en carrière, et extraction de pétrole et de gaz	0	0	0	0
22 – Services publics	17	17	18	1
23 – Construction	43	41	41	-2
31-33 – Fabrication	11	11	9	-2
41 – Commerce en gros	9	9	8	-1
44-45 – Commerce de détail	74	73	67	-7
48-49 – Transport et entreposage	36	29	26	-10
51 – Industrie de l'information et industrie culturelle	6	5	6	0
52 – Finance et assurances	36	35	36	0
53 – Services immobiliers et services de location et de location à bail	146	137	136	-10
54 – Services professionnels, scientifiques et techniques	45	43	48	3
55 – Gestion de sociétés et d'entreprises	6	5	5	-1
56 – Services admin, de soutien, de gestion des déchets et d'assainissement	20	19	16	-4
61 – Services d'enseignement	4	2	3	-1
62 – Soins de santé et assistance sociale	59	60	55	-4
71 – Arts, spectacles et loisirs	7	9	8	1
72 – Services d'hébergement et de restauration	30	27	28	-2
81 – Autres services (sauf les administrations publiques)	52	48	56	4
91 – Administrations publiques	2	2	2	0
<i>Entreprises non classifiées</i>	49	59	67	

TOP 5 selon le nombre d'entreprises en juin 2025:

- Services immobiliers et de location
- Commerce de détail
- Autres services (sauf administrations publiques)
- Santé et assistance sociale
- Services professionnels, scientifiques et techniques

Industries ayant connu les augmentations les plus importantes du nombre d'entreprises entre juin 2023 et juin 2025:

- Autres services (sauf administrations publiques)
- Services professionnels, scientifiques et techniques

Industries ayant connu les diminutions les plus importantes du nombre d'entreprises pendant cette période:

- Services immobiliers et de location
- Transport et entreposage

# EMPLOI SELON L'INDUSTRIE - KAPUSKASING

		KAPUSKASING		ONTARIO
		Total 2021	% du total	% du total
	<b>Toutes les industries</b>	<b>3,500</b>		
	<b>Secteurs de la production de biens</b>	<b>865</b>	<b>24,7</b>	<b>19,3</b>
11	Agriculture, foresterie, pêche et chasse	70	2,0	1,4
21	Extraction minière, exploration en carrière, extraction de pétrole et de gaz	155	4,4	0,5
22	Services publics	100	2,9	0,7
23	Construction	235	6,7	7,3
31-33	Fabrication	305	8,7	8,9
	<b>Secteur des services</b>	<b>2,635</b>	<b>75,3</b>	<b>80,8</b>
41	Commerce de gros	35	1,0	3,3
44-45	Commerce de détail	525	15,0	10,8
48-49	Transport et entreposage	165	4,7	5,1
51	Industrie de l'information et industrie culturelle	35	1,0	2,3
52	Finance et assurances	70	2,0	5,4
53	Services immobiliers et services de location et de location à bail	20	0,6	2,1
54	Services professionnels, scientifiques et techniques	100	2,9	9,2
56	Services administratifs, de gestion des déchets et d'assainissement	95	2,7	4,4
61	Services d'enseignement	330	9,4	7,2
62	Soins de santé et assistance sociale	710	20,3	11,6
71	Arts, spectacles et loisirs	40	1,1	1,8
72	Services d'hébergement et de restauration	245	7,0	5,3
81	Autres services (sauf les administrations publiques)	140	4,0	3,8
91	Administrations publiques	125	3,6	4,8

Source: Statistics Canada. 2022. (table). *Census Profile*. 2021 Census of Population. Statistics Canada Catalogue no. 98-316-X2021001. Ottawa. Released December 15, 2022.

<https://www12.statcan.gc.ca/census-recensement/2021/dp-pd/prof/index.cfm?Lang=E>

## TOP 5 des industries selon l'emploi en **2021:**

- Santé et assistance sociale (20,3)
- Commerce de détail (15,0)
- Services d'enseignement (9,4)
- Fabrication (8,7)
- Services d'hébergement et de restauration (7,0)

## TOP 5 des industries selon l'emploi en **2016:**

- Commerce de détail (15,5)
- Santé et assistance sociale (14,2)
- Construction (9,1)
- Services d'enseignement (9,0)
- Fabrication (7,6)

## TOP 5 des industries selon l'emploi en **2011:**

- Santé et assistance sociale (15,1)
- Commerce de détail (13,5)
- Fabrication (12,1)
- Services d'enseignement (8,7)
- Services d'hébergement et de restauration (7,8)

# CHANGEMENT À L'EMPLOI SELON L'INDUSTRIE – RÉGION DU NORD-EST

	Région du Nord-Est*		Région du Nord-Est Changement 2023-2024		Ontario Changement 2023-2024	
	Total - Emplois		#	%	#	%
	2023	2024				
<b>Total des emplois – toutes les industries</b>	253,300	254,400	1,100	0,4	131,300	1,7
Agriculture	2,700	2,300	-400	-14,8	-6,300	-8,0
Foresterie, pêche, mines exploitation de pétrole et de gaz	18,900	18,400	-500	-2,6	-700	-1,7
Services publics	3,100	2,300	-800	-25,8	-3,700	-5,9
Construction	<b>22,700</b>	<b>21,900</b>	<b>-800</b>	<b>-3,5</b>	<b>-26,500</b>	<b>-4,4</b>
Fabrication	16,100	16,500	400	2,5	-3,100	-0,4
Commerce de gros et de détail	<b>34,800</b>	<b>36,600</b>	<b>1,800</b>	<b>5,2</b>	<b>-22,000</b>	<b>-2,0</b>
Transport et entreposage	10,800	13,300	2,500	23,1	13,100	3,3
Finance, assurances, services immobiliers et de location	7,500	11,000	3,500	46,7	25,100	3,7
Services professionnels scientifiques et techniques	12,300	12,900	600	4,9	65,100	7,9
Services aux entreprises, relatifs aux bâtiments et autres services de soutien	8,900	8,200	-700	-7,9	5,500	1,9
Services d'enseignement	<b>20,700</b>	<b>20,600</b>	<b>-100</b>	<b>-0,5</b>	<b>28,600</b>	<b>5,1</b>
Soins de santé et assistance sociale	<b>44,200</b>	<b>45,000</b>	<b>800</b>	<b>1,8</b>	<b>29,200</b>	<b>3,0</b>
Information, culture et loisirs	9,000	6,700	-2,300	-25,6	2,500	0,8
Services d'hébergement et de restauration	12,600	10,900	-1,700	-13,5	-1,200	-0,3
Autres services (sauf les administrations publiques)	8,300	9,100	800	9,6	16,400	6,0
Administrations publiques	<b>20,800</b>	<b>18,900</b>	<b>-1,900</b>	<b>-9,1</b>	<b>9,500</b>	<b>2,1</b>

## \*Northeast Region

Northeastern Ontario Economic Region: Sudbury, Elliot Lake, North Bay, Sault Ste. Marie, Timmins, Algoma, Blind River, Capreol, Cobalt, Englehart, Espanola, Garson Junction, Haileybury, Hearst, Iroquois Falls, Kapuskasing, Kirkland Lake, Mattawa, New Liskeard, Nickel Centre, Parry Sound, Powassan, Temiskaming Shores, Thessalon, Valley East, Blezard Valley, Carol Richard Park, Connaught Hill, Dowling, Elmview, Finntown, Flake, Guilletville, Hanmer, Laurentien, Levack, Lively, McCrea Heights, Naughton, Parkwood, Pinecrest, Porcupine, Pottsville, South Porcupine, Val Caron, Val Therese.

Source: Statistics Canada. [Table 14-10-0392-01 Employment by industry, annual, inactive \(x 1,000\)](#)

DOI: <https://doi.org/10.25318/1410039201-eng>

# EMPLOI SELON LA PROFESSION - KAPUSKASING



		KAPUSKASING		ONTARIO
		Total 2021	% du total	% du total
<b>Total – toutes les professions</b>		<b>3500</b>	<b>100.0</b>	
0	Gestion			
0	Membres des corps législatifs et cadres supérieurs	35	1,0	1,3
1	Affaires, finance et administration	440	12,6	17,9
2	Sciences naturelles et appliquées et domaines apparentés	100	2,9	9,3
3	Secteur de la santé	385	11,0	7,3
4	Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouv.	465	13,3	11,8
5	Arts, culture, sports et loisirs	25	0,7	3,1
6	Vente et services	950	27,1	23,5
7	Métiers, transport, machinerie et domaines apparentés	785	22,4	15,9
8	Ressources naturelles, agriculture et production connexe	95	2,7	2,0
9	Fabrication et services d'utilité publique	215	6,1	5,0

## TOP 5 des professions selon l'emploi en **2021:**

- Vente et services (27,1)
- Métiers, transport, machinerie et domaines apparentés (22,4)
- Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouv. (13,3)
- Affaires, finance et administration (12,6)
- Santé (11,0)

## TOP 5 des professions selon l'emploi en **2016:**

- Vente et services (23,4)
- Métiers, transport, machinerie et domaines apparentés (20,4)
- Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouv (12,8)
- Affaires, finance and administration (12,6)
- Santé (7,2)

## TOP 5 des professions selon l'emploi en **2011:**

- Vente et services (23,8)
- Métiers, transport, machinerie et domaines apparentés (23,6)
- Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouv (12,8)
- Affaires, finance and administration (12,6)
- Fabrication et services d'utilité publique (6,7)

# CHANGEMENT À L'EMPLOI SELON LA PROFESSIONS – NORD-EST

	Région du Nord-Est* Total - Emplois		Région du Nord-Est Changement 2023-2024		Ontario Changement 2023-2024	
	2023	2024	#	%	#	%
Gestion	20,600	21,700	1,100	5.3	52,600	6.3
<b>Affaires, finance et administration</b>	<b>39,600</b>	<b>38,900</b>	<b>-700</b>	<b>-1.8</b>	<b>-13,400</b>	<b>-1.0</b>
Sciences naturelles et appliquées et domaines apparentés	13,400	12,400	-1,000	-7.5	43,900	5.8
<b>Secteur de la santé</b>	<b>25,700</b>	<b>25,600</b>	<b>-100</b>	<b>-0.4</b>	<b>600</b>	<b>0.9</b>
<b>Enseignement, droit et services sociaux, communautaires et gouvernementaux</b>	<b>29,200</b>	<b>32,500</b>	<b>3,300</b>	<b>11.3</b>	<b>43,700</b>	<b>4.9</b>
Arts, culture, sports et loisirs	5,100	5,000	-100	-2.0	10,600	4.5
<b>Vente et services</b>	<b>49,900</b>	<b>50,500</b>	<b>600</b>	<b>1.2</b>	<b>-12,600</b>	<b>-0.8</b>
<b>Métiers, transport, machinerie et domaines apparentés</b>	<b>49,600</b>	<b>48,700</b>	<b>-900</b>	<b>-1.8</b>	<b>-10,200</b>	<b>-0.9</b>
Ressources naturelles, agriculture et production connexe	11,500	11,400	-100	-0.9	4,800	5.1
Fabrication et services d'utilité publique	8,700	7,900	-800	-9.2	11,400	3.1
Total - emplois	253,300	254,400	1,100	0.4	131,300	1.7

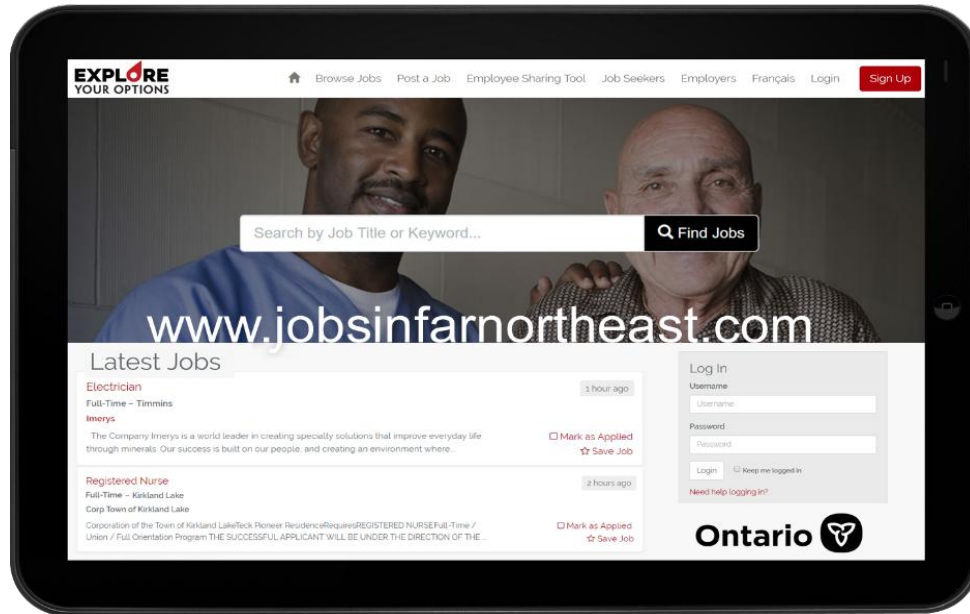
Source: Statistics Canada. *Table 14-10-0389-01 Employment by economic regions and occupation, annual*

<https://www150.statcan.gc.ca/t1/tbl1/en/cv.action?pid=1410038901>

## \*Northeast Region

Northeastern Ontario Economic Region: Sudbury, Elliot Lake, North Bay, Sault Ste. Marie, Timmins, Algoma, Blind River, Capreol, Cobalt, Englehart, Espanola, Garson Junction, Haileybury, Hearst, Iroquois Falls, Kapuskasing, Kirkland Lake, Mattawa, New Liskeard, Nickel Centre, Parry Sound, Powassan, Temiskaming Shores, Thessalon, Valley East, Blezard Valley, Carol Richard Park, Connaught Hill, Dowling, Elmview, Finntown, Flake, Guilleville, Hanmer, Laurentien, Levack, Lively, McCrea Heights, Naughton, Parkwood, Pinecrest, Porcupine, Pottsville, South Porcupine, Val Caron, Val Therese.

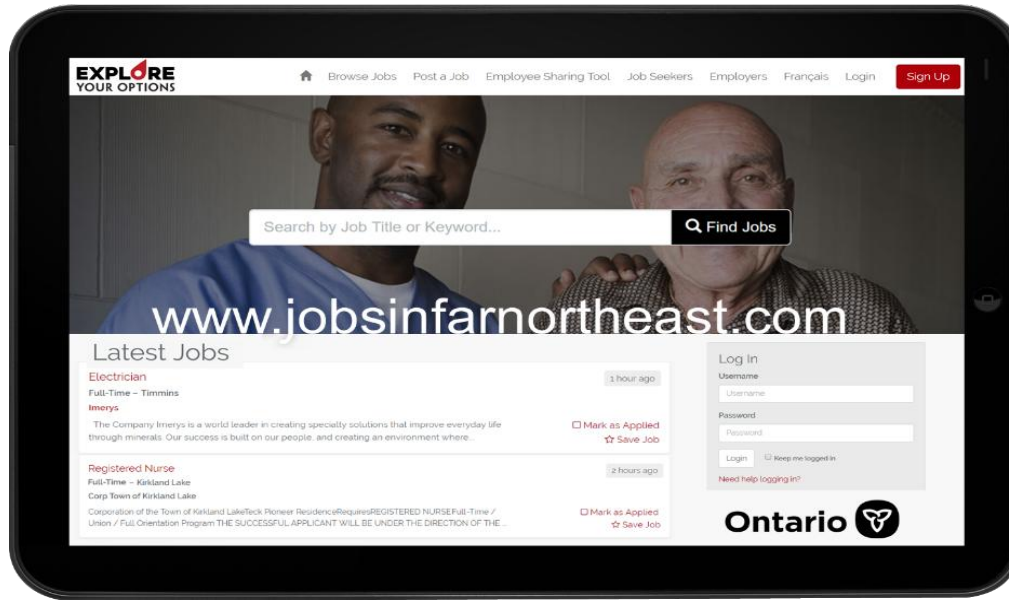
# RÉGION DE LA CFNE - TOP 10 SELON LE NOMBRE D’AFFICHAGES (CNP À 5 CHIFFRES) - **2024**



Emploisdanslenord-est	emploisàtimmins	Emploisàkirklandlake	emploisàtemiskamingshores	emploisàhearst	emploisàkapusking	emploisàcochrane	jobsinamesbaycoast	emploisàchappleau
-----------------------	-----------------	----------------------	---------------------------	----------------	-------------------	------------------	--------------------	-------------------

42201 Travailleurs des services sociaux et communautaires	541	*	*	*	*	*	*	*	*
41221 Enseignants au niveau primaire et préscolaire	434	*	*	*	*	*	*	*	
41220 Enseignants au niveau secondaire	352	*	*	*	*	*	*		
43100 Aides enseignants au niveau primaire et secondaire	339	*	*	*		*	*		
41300 Travailleurs sociaux	312	*	*	*	*	*	*	*	*
31301 Infirmiers autorisés et infirmiers psychiatriques autorisés	289	*	*		*	*	*	*	*
13110 Adjoints administratifs	272	*	*	*	*		*	*	
64100 Vendeurs et étalagistes – commerce de détail	171			*					
32101 Infirmiers auxiliaires	159				*	*	*	*	*
73300 Conducteurs de camion	152			*	*				

# RÉGION DE LA CFNE - TOP 10 SELON LE NOMBRE D’AFFICHAGES (CNP À 5 CHIFFRES) JANVIER À SEPTEMBRE 2025



	Emplois dans le nord-est	emplois à Timmins	emplois à Kirkland Lake	emplois à Temiskaming Shores	emplois à Hearst	emplois à Kapuskasing	emplois à Cochrane	Jobs in JBC	emplois à Chapleau
42201 Travailleurs des services sociaux et communautaires	311	*	*	*	*	*	*	*	*
13110 Adjoint administratifs	253	*	*	*	*	*	*	*	*
41221 Enseignants aux niveaux primaire et préscolaire	233	*	*	*		*	*	*	
41220 Enseignants au niveau secondaire	223	*	*	*	*	*	*		
41300 Travailleurs sociaux	212	*	*	*	*		*	*	*
31301 Infirmiers autorisés et infirmiers psychiatriques autorisés	155	*				*		*	*
43100 Aides enseignants aux niveaux primaire et secondaire	130		*		*	*	*		
32101 Infirmiers auxiliaires	111	*			*	*		*	*
42202 Éducateurs de la petite enfance	99		*	*	*	*		*	
65312 Concierge et nettoyeur – gros travaux	91		*			*	*		

# POSTES AFFICHÉS SELON LA PRFESSION

	RÉGION DE LA CFNE			KAPUSKASING		
	2023	2024	YTD 2025	2023	2024	YTD 2025
<b>Total des postes affichés – toutes les professions</b>	7,996	8,069	6,079	641	546	476
Gestion	29	56	88	2	6	2
Affaires, finance and administration	1,035	1,026	692	61	52	55
Sciences naturelles et appliquées	351	293	286	18	20	11
Santé	1,036	902	723	84	116	81
Enseignement, droit, sociaux, communautaire & gov't	2,921	2,760	1,989	307	227	199
Arts, culture, loisirs and sports	89	157	114	11	15	6
Vente et services	1,064	1,229	766	91	70	66
Métier, transport, machinerie et domaines apparentés	1,152	1,239	1,042	61	33	43
Ressources naturelles, agriculture et production connexes	189	257	247	1	5	1
Fabrication	130	150	132	5	2	12

Source: [www.jobsinfarnortheast.com](http://www.jobsinfarnortheast.com)

Changement au nombre de postes affichés	2023-2024	<b>FNETB +0,9 %</b>	<b>KAPUSKASING -14,8%</b>
Changement au nombre de postes affichés Jan – Nov	2024-2025	<b>FNETB -20,7 %</b>	<b>KAPUSKASING -10,7 %</b>

# FORECAST 2021-2031

OCCUPATIONS (5-DIGITS NOC)	# OF POSSIBLE EXITS 2021-2031
	FNETB REGION
73300 – Transport truck drivers	805
73400 – Heavy equipment operators	445
65310 – Light duty cleaners	395
60020 – Retail and wholesale trade managers	360
73301 – Bus drivers, subway operators and other transit operators	360
83100 – Underground production and development miners	350
64100 – Retail salespersons and visual merchandisers	345
65312 – Janitors, caretakers, and heavy-duty cleaners	330
31301 – Registered nurses and registered psychiatric nurses	325
13110 – Administrative assistants	315
65100 – Cashiers	310
42201 – Social and community service workers	270
12200 – Accounting technicians and bookkeepers	260
72400 – Construction millwrights and industrial mechanics	255
65201 – Food counter attendants, kitchen helpers and related support occupations	245
33102 – Nurses aides, orderlies and patient service associates	230
80020 – Managers in agriculture	230
14100 – General office support workers	210

## TOP 5 – NORTH CLAYBELT REGION (2021-2031)

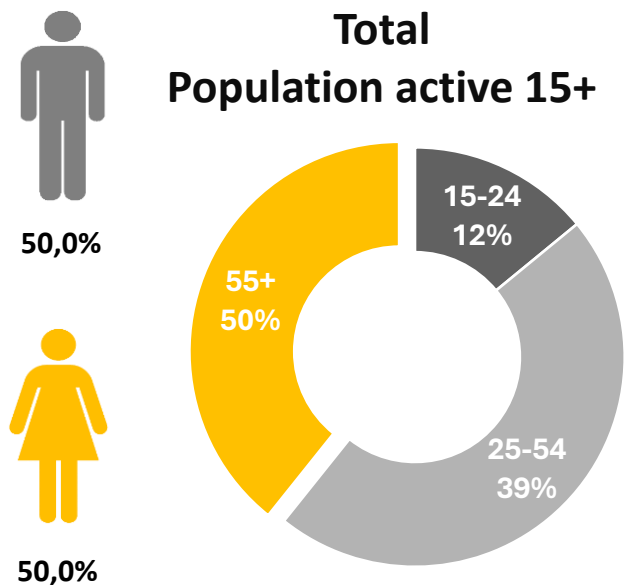
- Camionneurs
- Opérateurs d'équipement lourd
- Préposés à l'entretien et au nettoyage – travaux légers
- Conducteur d'autobus et autres transport en communs
- Concierges et nettoyeurs – gros travaux.

*\*North Claybelt Region – refers to the area serviced by North Claybelt Regional Development Corporation. It services the communities along the Highway 11 corridor from Opatatika (located between Hearst and Kapuskasing) to Iroquois Falls, Ontario. The communities serviced include Opatatika, Val Rita Harty, Kapuskasing, Moonbeam, Fauquier Strickland, Smooth Rock Falls, Cochrane and Iroquois Falls.*

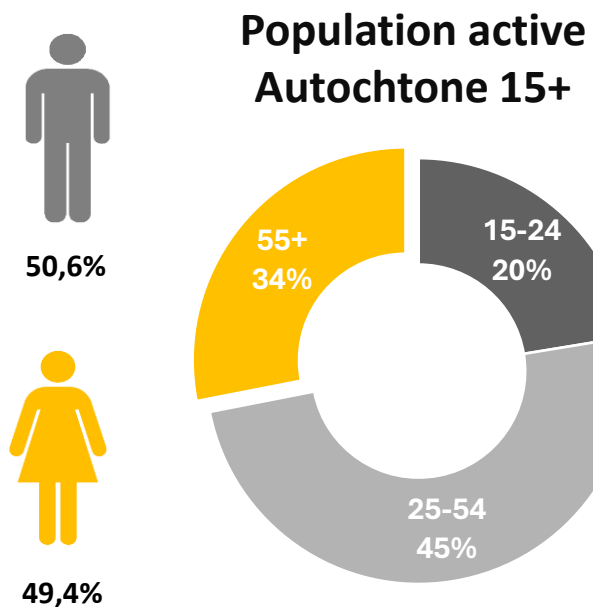
[www.fnetb.com](http://www.fnetb.com)

# Marché du travail local L'OFFRE

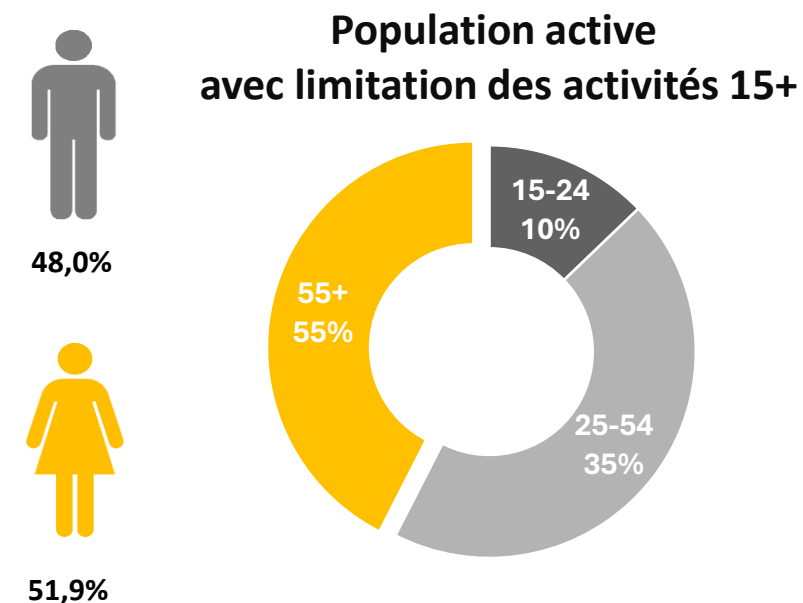




Statistique Canada définit la population active comme la population civile non institutionnelle **âgée de 15 ans et plus** qui était soit **employée ou en chômage** durant une semaine référence précise. Ce groupe exclut les personnes qui ne participent pas activement au marché du travail, telles que les étudiants à temps-plein, les retraités, et les personnes incapables de travailler. La population âgée de 15 ans et plus est utilisée parce qu'elle correspond à l'âge général de la main-d'oeuvre.



Personne Autochtone - comprend les personnes qui s'identifient à titre de membres des Premières Nations (Indiens de l'Amérique du Nord), Métis et/ou Inuits.



Selon Statistiques Canada, les limitations des activités sont définies comme les limitations imposées par un état physique et/ou mental ou par un problème de santé physique et/ou mentale de longue durée — c'est-à-dire qui a duré ou qui devrait durer 6 mois ou plus.

# CHANGEMENT À LA MAIN-D'OEUVRE 2016-2021, RÉGION NORTH CLAYBELT

Au moment du Recensement de 2021:

La population âgée de 15 et plus dans la région North Claybelt était 18,760 comparé à 19,355 en 2016 (-3,7 %).

La population Autochtones âgée de 15 et plus dans la région North Claybelt était 2,575 comparé à 2,035 en 2016 (+26,5 %).

La population avec des limitations des activités âgée de 15 et plus dans la région North Claybelt était 5,500 comparé à 4,950 en 2016 (+11,1 %).

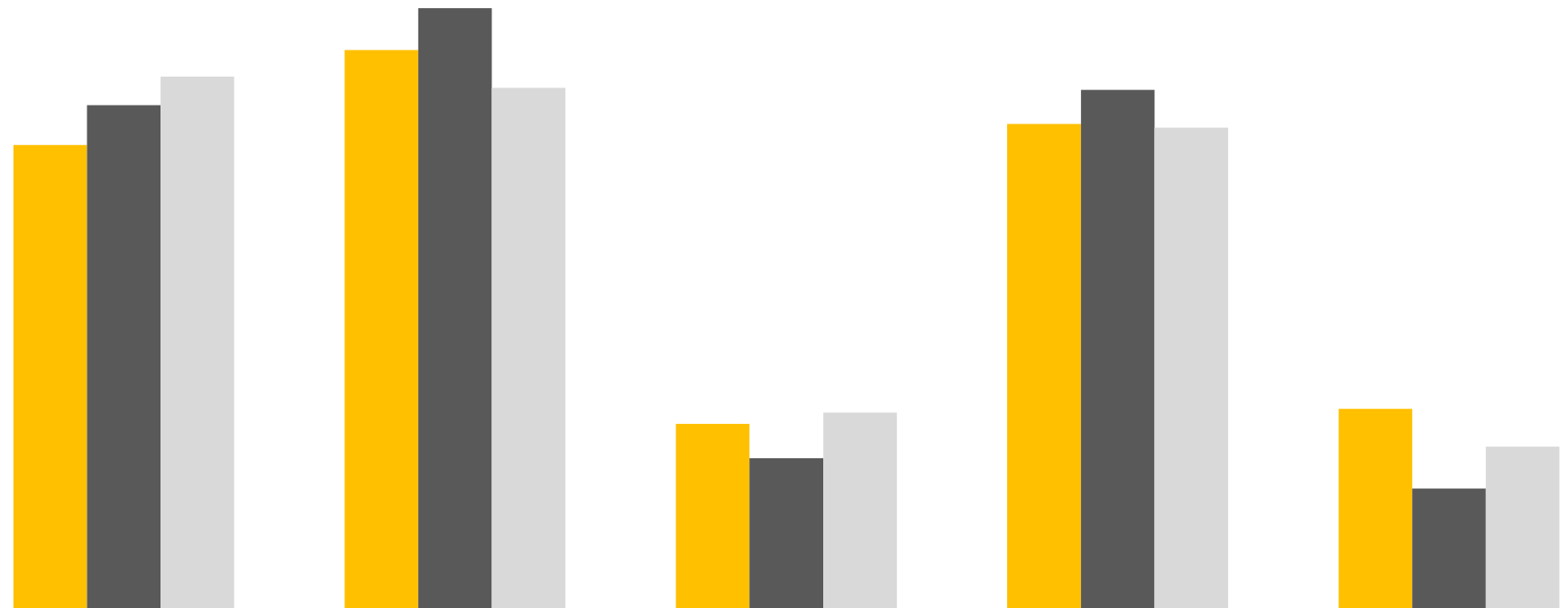
	CHANGEMENT EN % 2016-2021			
	Total	15-24	25 -54	55+
<b>Ensemble de la population âgée de 15+</b>	-3,1	-8,7	-11,3	6,3
Hommes	-2,8	-4,0	-12,1	6,5
Femmes	-3,4	-13,4	-10,9	5,9
<b>Population Autochtone âgée de 15+</b>	26,5	11,7	10,4	75,3
Hommes	25,7	18,0	11,6	64,1
Femmes	26,2	13,6	23,7	37,2
<b>Population avec limitations des activités 15+</b>	11,1	1,9	4,9	16,8
Hommes	18,0	18,2	16,9	18,4
Femmes	5,4	-8,3	-3,9	15,3

Source: Statistics Canada Customized Census data (2016 and 2021)

Les données du Recensement sont soumises à un procédé de confidentialité appelé arrondissement aléatoire pour empêcher la possibilité d'associer les données statistiques à toute personne identifiable. Selon cette méthode, tous les chiffres, notamment les totaux et les détails, sont arrondis de façon aléatoire au multiple de « 5 » soit supérieur ou inférieur et, dans certains cas, de « 10 ». La technique de l'arrondissement aléatoire assure une solide protection contre la divulgation directe, par recoupements ou négative, sans ajouter d'erreur importante aux données du Recensement.

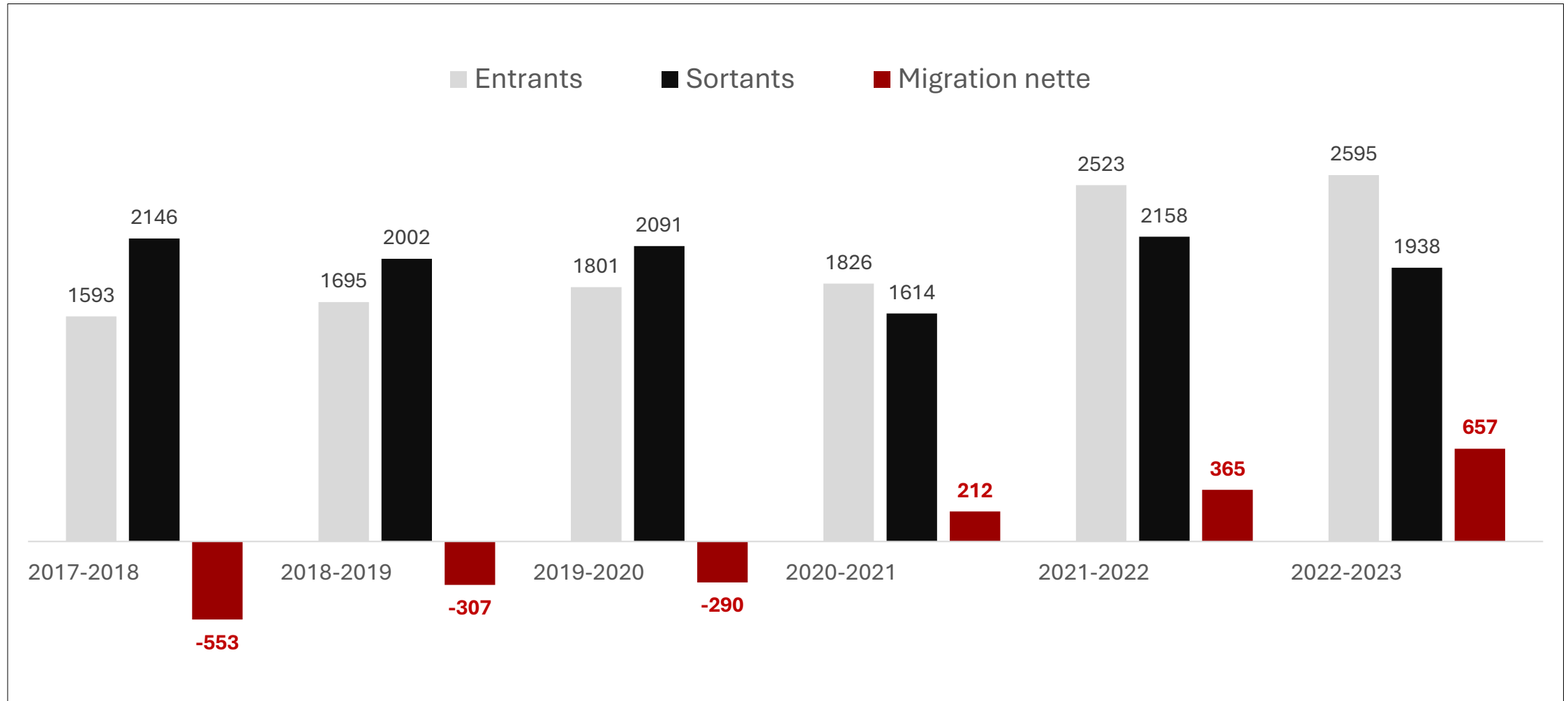
# NIVEAUX DE SCOLARITÉ – RÉGION NORTH CLABELT, 2021

Niveau de scolarité, Population 15+  
Totale, Autochtones et avec limitations des activités  
Région North Claybelt, 2021



	Aucun certificat, degré ou diplôme	Secondaire ou équivalent	Apprentissage	Collège, CEGEP, ou autre non-universitaire	Universitaire
■ Total 15+	24.5	29.5	9.8	25.6	10.6
■ Total Autochtones 15+	26.6	31.7	8.0	27.4	6.4
■ Total 15+ avec limitations des activités	28.1	27.5	10.4	25.4	8.6

## DISTRICT DE COCHRANE



<b>MIGRATION SELON LES COHORTES, DISTRICT DE COCHRANE</b>									
<b>Cohorte</b>	<b>2020-2021</b>			<b>2021-2022</b>			<b>2022-2023</b>		
	<b>Entrants</b>	<b>Sortants</b>	<b>Migration nette</b>	<b>Entrants</b>	<b>Sortants</b>	<b>Migration nette</b>	<b>Entrants</b>	<b>Sortants</b>	<b>Migration nette</b>
0 to 17	415	293	122	512	377	135	432	342	90
18 to 24	222	299	-77	366	392	-26	573	316	257
25 to 44	704	545	159	965	756	209	1,024	696	328
45 to 64	336	329	7	505	376	129	411	355	56
65+	149	148	1	175	257	-82	155	229	-74
<b>TOTAL</b>	<b>1,826</b>	<b>1,614</b>	<b>212</b>	<b>2,523</b>	<b>2,158</b>	<b>365</b>	<b>2,595</b>	<b>1,938</b>	<b>657</b>

## **MIGRATION SELON LES DISTRICTS**

Au District de Cochrane à partir de:



<b>2022-2023</b>	
<b>Origine</b>	<b>Total</b>
Greater Sudbury	184
Timiskaming	120
Nipissing	101
Niagara	91
Simcoe	84

Du District de Cochrane à partir de:



<b>2022-2023</b>	
<b>Destination</b>	<b>Total</b>
Grand Sudbury	206
Ottawa	165
Nipissing	140
Timiskaming	117
Thunder Bay	81

## District de Cochrane - Entrants selon la province

<b>ENTRANTS - DISTRICT DE COCHRANE</b>								
<b>2010-2011</b>			<b>2020-2021</b>		<b>2021-2022</b>		<b>2022-2023</b>	
<b>Origine</b>	<b>TOTAL</b>		<b>Origine</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Origine</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Origine</b>	<b>TOTAL</b>
Alberta	64		Alberta	72	Alberta	89	Alberta	71
Columbie Britannique	53		Columbie Britannique	42	Columbie Britannique	43	Columbie Britannique	32
Manitoba	15		Manitoba	18	Manitoba	21	Manitoba	12
Nouveau Brunswick	15		Nouveau Brunswick	5	Nouveau Brunswick	12	Nouveau Brunswick	8
Terre-neuve et Labrador	4		Terre-neuve et Labrador	4	Terre-neuve et Labrador	17	Terre-neuve et Labrador	6
Territoires du NO	2		Territoires du NO	0	Territoires du NO	3	Territoires du NO	0
Nouvelle Écosse	20		Nouvelle Écosse	7	Nouvelle Écosse	18	Nouvelle Écosse	7
Nunavut	1		Nunavut	0	Nunavut	7	Nunavut	1
Ontario	1,657		Ontario	1,510	Ontario	1,979	Ontario	1,629
Ile du Prince Edward	4		Ile du Prince Edward	4	Ile du Prince Edward	0	Ile du Prince Edward	2
Québec	91		Québec	73	Québec	89	Québec	84
Saskatchewan	32		Saskatchewan	10	Saskatchewan	23	Saskatchewan	9
Yukon	0		Yukon	0	Yukon	1	Yukon	0
International	46		International	83	International	221	International	728

## District de Cochrane, Sortants selon la province

<b>SORTANTS - DISTRICT DE COCHRANE</b>								
<b>2010-2011</b>			<b>2020-2021</b>		<b>2021-2022</b>		<b>2022-2023</b>	
<b>Destination</b>	<b>TOTAL</b>		<b>Destination</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Destination</b>	<b>TOTAL</b>	<b>Destination</b>	<b>TOTAL</b>
Alberta	112		Alberta	50	Alberta	75	Alberta	90
Columbie Britannique	95		Columbie Britannique	48	Columbie Britannique	72	Columbie Britannique	73
Manitoba	34		Manitoba	30	Manitoba	33	Manitoba	51
Nouveau Brunswick	31		Nouveau Brunswick	23	Nouveau Brunswick	31	Nouveau Brunswick	40
Terre-neuve et Labrador	30		Terre-neuve & Labrador	10	Terre-neuve & Labrador	8	Terre-neuve & Labrador	13
Northwest Territories	4		Northwest Territories	1	Northwest Territories	0	Northwest Territories	1
Nouvelle Écosse	18		Nouvelle Écosse	26	Nouvelle Écosse	34	Nouvelle Écosse	22
Nunavut	6		Nunavut	0	Nunavut	1	Nunavut	1
Ontario	1,927		Ontario	1,308	Ontario	1,763	Ontario	1,529
Ile du Prince Edward	5		Ile du Prince Edward	1	Ile du Prince Edward	2	Ile du Prince Edward	4
Québec	156		Québec	92	Québec	116	Québec	84
Saskatchewan	34		Saskatchewan	14	Saskatchewan	14	Saskatchewan	24
Yukon	0		Yukon	2	Yukon	4	Yukon	0
International	42		International	9	International	5	International	6

# Recrutement, formation et rétention des employés

Résultats du sondage 2025



Effectué en mai 2025

290

Répondants de la région de la CFNE.

602

Répondants dans le NE de l'Ontario.



FAR NORTHEAST TRAINING BOARD (FNETB)  
your local labour market planning network

COMMISSION DE FORMATION DU NORD-EST (CFNE)  
votre réseau local de planification du marché du travail



KIRKLAND LAKE DISTRICT  
CHAMBER OF COMMERCE



Northern CORRIDOR  
CHAMBER OF COMMERCE  
CHAMBRE DE COMMERCE  
DU CORRIDOR DU Nord



Recueillir de l'information sur les opportunités et les défis liés au recrutement, à la formation et à la rétention tels que :

- les changements à la main-d'œuvre en 2024
- les changements anticipés en 2025
- les postes qui sont difficiles à combler
- les pratiques liées au recrutement
- le développement professionnel et la formation
- les changements technologiques et environnementaux
- Les tarifs américains
- les défis et opportunités envisagés dans le futur.

# DÉPARTS ET EMBAUCHES EN 2024

DÉPARTS EN 2024	NE 581 réponses	CFNE 290 réponses	TIMMINS 97 réponses	DISTRICT DE TIMISK 85 réponses	CORRIDOR ROUTE 11 92 réponses
Ont connu des départs	76 %	77 %	85 %	69%	76 %
N'ont pas connu de départs	23 %	22 %	14 %	28 %	24 %
<b>TOP 3 RAISONS DES DÉPARTS</b>					
Employé a quitté	71 %	79 %	82 %	85 %	74 %
Congédiement	51 %	56 %	61 %	68 %	47 %
Départ à la retraite	41 %	42 %	38 %	43 %	44 %

EMBAUCHES EN 2024	NE 581 réponses	CFNE 266 réponses	TIMMINS 93 réponses	DISTRICT DE TIMISK 82 réponses	CORRIDOR ROUTE 11 92 réponses
Ont embauché en 2024	82 %	81 %	87 %	77 %	79 %
N'ont pas embauché en 2024	17 %	19 %	13%	22 %	21 %
<b>TOP 3 RAISONS DES EMBAUCHES</b>					
Comblent un poste vacant	80 %	81 %	81 %	88 %	74 %
Croissance / expansion	46 %	46 %	53 %	42 %	37 %
Départs à la retraite	34 %	33 %	27 %	37 %	35 %



# PROFESSIONS POUR LESQUELLES LES RÉPONDANTS ONT EMBAUCHÉ EN 2024

Journalier

Associé aux vente, services à la  
clientèle

Personnel administrative, commis

Conducteur de camion

Préposé aux soins personnels

Éducateur de la petite enfance

Assistant éducateur

Infirmier autorisé

Receptionniste

Serveur

Mécanicien monteur

Technicien

Cassier

Mineur

Soudeur

Opérateur d'équipement

Ressources humaines

Mécanicien

Infirmier auxiliaire

Aide enseignant

Travailleur social.



# EMBAUCES EN 2025

	<b>NE</b> 562 réponses	<b>CFNE</b> 266 réponses	<b>TIMMINS</b> 85 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 79 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 85 réponses
Ont déjà embauché (jan à mai 2025)	65 %	84 %	80 %	82 %	87%
Planifient embaucher (juin à déc 2025)	57 %	74 %	81 %	72 %	67 %
<b>TOP 3 RAISONS DES EMBAUCHES EN 2025</b>					
Pour combler un poste vacant	77 %	75 %	79 %	79%	71 %
Croissance / expansion	49 %	50 %	56 %	46 %	46 %
Départs à la retraite	33 %	29 %	23 %	27 %	36 %

**WE'RE  
HIRING!**

Les professions pour lesquelles on a embauché le plus grand nombre d'employés sont semblables à 2024, les plus souvent citées étant: Journaliers, Personnel administratif, Soudeurs, Mineurs, Vendeurs.

# DÉFIS LIÉS À L'EMBAUCHE

	<b>NE</b> 517 réponses	<b>CFNE</b> 243 réponses	<b>TIMMINS</b> 79 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISKAMING</b> 73 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 78 réponses
Les candidats n'ont pas les compétences requises	60 %	60 %	70 %	59 %	56 %
Nombre peu élevé de candidats	51 %	52 %	48 %	52 %	56 %
Les candidats n'ont pas les qualifications requises	48 %	48 %	54 %	41 %	50 %
Les candidats n'ont pas l'expérience de travail requise	51 %	47 %	53 %	45 %	45 %
Concurrence avec d'autres employeurs	38 %	37 %	37 %	38 %	37 %
Manque de compétences de base (communication, work ethics, etc)	36 %	36 %	35 %	37 %	39 %
Attentes en matière de rémunération	33 %	30 %	25 %	33 %	36 %
Emplacement de l'entreprise	32 %	28 %	27 %	30 %	28 %



# AUTRES FACTEURS AYANT UN IMPACT SUR LE RECRUTEMENT ET LA RÉTENTION



## Pénurie de logements

NE	(40 %)
CFNE	(43 %)
Timmins	(35 %)
Timiskaming	(48 %)
N. Corridor	(64 %)

## Manque de garderie

NE	(23 %)
CFNE	(24 %)
Timmins	(30 %)
Timiskaming	(21 %)
N. Corridor	(38 %)

## Manque de transport

NE	(22 %)
CFNE	(21 %)
Timmins	(26 %)
Timiskaming	(27 %)
N. Corridor	(26 %)

# POSTES DIFFICILES À COMBLER

Associé aux ventes, service à la clientèle  
Mécanicien  
Infirmier autorisé  
Conducteur de camion  
Mécanicien monteur  
Personnel administratif, commis  
Journalier  
Soudeur  
Cuisinier  
Mécanicien d'équipement lourd  
Pharmacien

Réceptionniste  
Foreur  
Instructeur  
Gestionnaire  
Préposé aux soins personnels  
Employés de production  
Technicien.



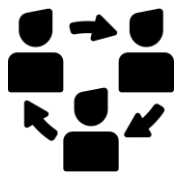
# À QUEL ENDROIT RECRUTENT LES EMPLOYEURS



	<b>NE</b> 512 réponses	<b>CFNE</b> 241 réponses	<b>TIMMINS</b> 79 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 72 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 80 réponses
Dans leur communauté/district	97 %	96 %	96 %	97 %	80 %
Autres régions du Nord ontarien	59 %	59 %	59 %	56 %	58 %
Sud de l'Ontario	36 %	33 %	35 %	36 %	31 %
Autres provinces	22 %	23 %	27 %	25 %	20 %
À l'international	14 %	14 %	20 %	15 %	9 %

# MÉTHODES DE RECRUTEMENT

	NE 511 réponses		CFNE 241 réponses		TIMMINS 79 réponses		TIMISKAMING 72 réponses		N. CORRIDOR 79 réponses	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Bouche à oreille, contacts personnels, réseaux informels	79 %	82 %	80 %	84 %	81 %	84 %	78 %	81 %	63 %	67 %
Recommandations des employés	61 %	62 %	63 %	65 %	59 %	68 %	64 %	61 %	65 %	67 %
Site en ligne gratuits/affichages en ligne	59 %	59 %	63 %	64 %	70 %	67 %	65 %	71 %	56 %	55 %
Médias sociaux (Facebook, LinkedIn)	57 %	62 %	61 %	65 %	57 %	58 %	61 %	71 %	67 %	68 %
Le site web de notre entreprise/organisme	55 %	59 %	52 %	57 %	52 %	57 %	50 %	60 %	55 %	54 %
Agences locales de services d'emploi	42 %	43 %	41 %	44 %	27 %	28 %	57 %	61 %	45 %	47 %
Foires d'emploi	31 %	32 %	33 %	31 %	30 %	28 %	33 %	32 %	35 %	32 %
Affichage sur le lieu de travail	28 %	32 %	30 %	33 %	21 %	23 %	33 %	36 %	39 %	41 %
Site en ligne payants/affichages en ligne	37 %	38 %	29 %	29 %	28 %	30 %	38 %	38 %	22 %	21 %
Recrutement sur place (écoles, collèges and universités)	26 %	28 %	24 %	25 %	29 %	32 %	25 %	28 %	22 %	19 %
Médias imprimé et en ligne	20 %	21 %	21 %	21 %	15 %	13 %	25 %	25 %	22 %	24 %
Info lettre des ordre professionnels	18 %	20 %	18 %	18 %	18 %	20 %	18 %	19 %	18 %	15 %
Annonces radio	8 %	7%	12 %	10 %	9 %	8 %	10 %	7 %	15 %	14 %
Agences de recrutement/Chasseurs de tête	10 %	8 %	8 %	7 %	9 %	9 %	8 %	7 %	5 %	3 %



Bouche à  
oreille



Recommandations



Médias  
sociaux



Sites  
gratuits

# COMPÉTENCES RECHERCHÉES

	<b>NE</b> 499 réponses	<b>CFNE</b> 234 réponses	<b>TIMMINS</b> 77 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 70 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 79 réponses
Éthique de travail, dévouement, et fiabilité	<b>76%</b>	<b>77%</b>	<b>77%</b>	<b>80%</b>	<b>76%</b>
Travail d'équipe / compétences interpersonnelles	<b>66%</b>	<b>59%</b>	<b>61%</b>	<b>47%</b>	<b>66%</b>
Volonté d'apprendre	<b>47%</b>	<b>47%</b>	<b>51%</b>	<b>46%</b>	43%
Service à la clientèle	<b>44%</b>	<b>46%</b>	40%	<b>50%</b>	<b>47%</b>
Motivation et autonomie	<b>44%</b>	<b>45%</b>	<b>43%</b>	<b>50%</b>	<b>46%</b>
Communication orale et écrite	42%	44%	<b>44%</b>	37%	<b>48%</b>
Compétences techniques	32%	31%	39%	31%	23%
Gestion du temps et sens de l'organisation	35%	37%	42%	36%	30%
Capacité à suivre des instructions	35%	33%	32%	33%	35%
Professionalisme	32%	30%	26%	33%	35%
Résolution de problème et créativité	29%	26%	1%	30%	25%
Connaissance en informatique	16%	19%	18%	19%	19%
Compétences analytiques et de recherche	8%	8%	8%	9%	6%

# S'ADAPTER QUAND LES POSTES DEMEURENT VACANTS

	NE 511 réponses		CFNE 243 réponses		TIMMINS 77 réponses		TIMISKAMING 73 réponses		N. CORRIDOR 77 réponses	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Heures supplémentaires pour le personnel en place	51 %	48 %	52 %	46 %	53 %	38 %	55 %	55 %	53 %	49 %
Redistribution du travail	40 %	45 %	39 %	44 %	34 %	43 %	43 %	44 %	43 %	48 %
Formation polyvalente pour le personnel en place	38 %	44 %	34 %	39 %	39 %	46 %	37 %	43 %	29 %	33 %
Contrat/Sous traitance	25 %	30 %	27 %	31 %	35 %	35 %	23 %	30 %	25 %	29 %
Offrir des placements et des stages	12 %	15 %	13 %	14 %	15 %	14 %	12 %	14 %	16 %	19 %
Faire appel à des agences de placement	13 %	12 %	14 %	12 %	20 %	18 %	10 %	7 %	13 %	12 %
Diversification de notre main-d'oeuvre	11 %	14 %	10 %	12 %	9 %	11 %	14 %	14 %	12 %	15 %
Offrir plus d'opportunités pour le travail à distance	9 %	9 %	11 %	10 %	8 %	6 %	14 %	14 %	8 %	9 %
Mise sur pied de technologie/automatisation	8 %	12 %	6 %	12 %	6 %	9 %	10 %	16 %	4 %	15 %
Reduction de notre main-d'oeuvre	8 %	9 %	8 %	7 %	8 %	10 %	8 %	4 %	11 %	7 %

# FORMATION DES EMPLOYÉS

## APPUI POUR LA FORMATION DES EMPLOYÉS

	<b>NE</b> 499 réponses	<b>CFNE</b> 234 réponses	<b>TIMMINS</b> 77 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 70 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 79 réponses
Finacent (au complet ou en partie)	77 %	66 %	70 %	60 %	60 %
Offrent des horaires de travail flexibles	50 %	43 %	39 %	50 %	44 %
Donnent d l'information sur les opportunités	48 %	21 %	38 %	48 %	51 %
Utilisent des incentives gouvernementaux	25 %	44 %	19 %	20 %	27 %

## OBSTACLES À LA FORMATION

	<b>NE</b> 490 réponses	<b>CFNE</b> 234 réponses	<b>TIMMINS</b> 77 éponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 70 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 77 réponses
Coût de la formation	55 %	54 %	51 %	60 %	56 %
Distance à voyager pour se rendre à la formation	39 %	42 %	35 %	50 %	42 %
Programmes pas offerts dans la région	32 %	33 %	34 %	37 %	29 %
Perte des employés au profit d'autres employeurs	31 %	33 %	38 %	39 %	25 %
Perte de productivité pendant la formation	29 %	31 %	35 %	34 %	28 %
Manque de connaissances des formations disponibles	25 %	23 %	19 %	23 %	22 %
Manque de connaissances de l'appui disponible	17 %	19 %	18 %	20 %	16 %
Manque de connaissances des formation exigées	4 %	4 %	3 %	4 %	3 %



# SOURCES POUR LA FORMATION DES EMPLOYÉS

	<b>NE</b> 498 réponses	<b>CFNE</b> 234 réponses	<b>TIMMINS</b> 77 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 70 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 76 réponses
Formation en milieu de travail	82 %	81 %	81 %	87 %	79 %
Webinaires/ateliers en ligne	52 %	51 %	47 %	51 %	55 %
Formation auprès des pairs	47 %	46 %	45 %	57 %	37 %
Collège	46 %	42 %	53 %	40 %	30 %
Formation à distance / en ligne	31 %	32 %	31 %	30 %	33 %
Association professionnelle	27 %	27 %	25 %	39 %	20 %
Université	25 %	19 %	26 %	19 %	15 %
Formateurs privés	20 %	18 %	19 %	14 %	24 %
Centre de formation des adultes	6 %	9 %	7 %	9 %	7 %
Syndicat	6 %	4 %	5 %	6 %	3 %
Conseil scolaire	3 %	3 %	6 %	3 %	1 %



# EXPÉRIENCES D'EMPLOI POUR ÉTUDIANTS

	<b>NE</b> 498 réponses	<b>CFNE</b> 234 réponses	<b>TIMMINS</b> 76 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 70 réponses	<b>CORRIDOR HWY 11</b> 79 réponses
Emplois d'été pour étudiants	57 %	60 %	55 %	61 %	66 %
Placements Coop non-payés (secondaire)	39 %	39 %	36 %	40 %	44 %
Emplois à temps partiel pour étudiants	40 %	40 %	44 %	33 %	47 %
Placements Coop non-payés (collège)	22 %	22 %	28 %	23 %	17 %
Apprentissage (collège)	28 %	22 %	24 %	21 %	20 %
Placements Coop non-payés (université)	19 %	17 %	14 %	14 %	22 %
Placements Coop payés (collège)	20 %	17 %	16 %	19 %	17 %
Stages payés	14 %	15 %	17 %	17 %	13 %
Placements Coop payés (secondaire)	13 %	14 %	8 %	17 %	14 %
Placements Coop payés (université)	13 %	11 %	11 %	11 %	11 %
Apprentissage (secondaire)	16 %	15 %	16 %	16 %	15 %
Stages non-payés	10 %	10 %	11 %	6 %	15 %



# PLAN POUR LA RELÈVE

	<b>NE</b> 602 réponses	<b>CFNE</b> 290 réponses	<b>TIMMINS</b> 99 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 85 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 92 réponses
Oui, pour les postes clés	20 %	21 %	27 %	14 %	20 %
Oui, pour certains postes clés	19 %	16 %	21 %	18 %	11 %
Nous n'avons pas de plan de relève	39 %	41 %	30 %	54 %	40 %
Nous développons présentement un plan	12 %	10 %	14 %	7 %	11 %
Je ne sais pas	10 %	11 %	7 %	7 %	18 %



# CHANGEMENTS TECHNOLOGIQUES ET ENVIRONNEMENTAUX

	NE 477 réponses		CFNE 222 réponses		TIMMINS 71 réponses		TIMISKAMING 66 réponses		N. CORRIDOR 76 réponses	
	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR
Numérisation	33 %	30 %	30 %	26 %	30 %	21 %	27 %	32 %	30 %	26 %
Cyber-sécurité	30 %	27 %	29 %	24 %	30 %	23 %	29 %	24 %	29 %	25 %
Intelligence artificielle	25 %	32 %	24 %	28 %	39 %	46 %	27 %	35 %	18 %	29 %
Technologie nuagique	29 %	25 %	27 %	21 %	32 %	23 %	30 %	23 %	16 %	20 %
Aucun impact sur notre entreprise	27 %	24 %	32 %	28 %	30 %	30 %	32 %	21 %	40 %	34 %
Collecte, gestion, analyse de données en temps réel	28 %	23 %	24 %	19 %	28 %	21 %	23 %	21 %	18 %	17 %
Automatisation et robotique	16 %	22 %	13 %	19 %	13 %	20 %	15 %	20 %	11 %	15 %
Lois environnementales	18 %	18 %	16 %	14 %	7 %	13 %	20 %	17 %	21 %	13 %
Changement climatique	12 %	15 %	11 %	12 %	6 %	8 %	18 %	21 %	9 %	11 %
Équipement autonome	9 %	15 %	8 %	14 %	11 %	17 %	8 %	14 %	5 %	12 %
Électrification	6 %	9 %	5 %	8 %	4 %	7 %	6 %	6 %	4 %	9 %



# IMPACT SUR LA MAIN-D'OEUVRE

	<b>NE</b> 478 réponses	<b>CFNE</b> 222 réponses	<b>TIMMINS</b> 72 réponses	<b>DISTRICT DE TIMISK</b> 66 réponses	<b>CORRIDOR ROUTE 11</b> 76 réponses
Besoin de se perfectionner continuellement	50 %	44 %	44 %	47 %	41 %
Besoin de compétences avancées en informatique	31 %	29 %	22 %	32 %	29 %
Notre main-d'oeuvre va diminuer – des emplois seront perdus	15 %	20 %	17 %	20 %	21 %
Amélioration de la productivité	27 %	26 %	31 %	27 %	21 %
Changements aux exigences en santé et sécurité au travail	22 %	19 %	19 %	20 %	20 %
Besoin de compétences en gestion des données	22 %	21 %	19 %	20 %	18 %
Besoin de compétences en gestion de projet	15 %	15 %	18 %	17 %	13 %
Ça facilitera l'organisation du travail à distance	11 %	12 %	10 %	17 %	9 %
Notre main-d'oeuvre va augmenter– de nouveaux emplois seront créés	14 %	13 %	15 %	15 %	7 %

## PROFESSIONS LES PLUS TOUCHÉES:

Personnel administratif  
 Mécaniciens automobile  
 Finance et administration  
 Technicien  
 Receptionniste  
 Personnel en informatique

Gestionnaire  
 Vendeurs  
 Pharmacien  
 Ressources humaines  
 Superviseur

Soudeur/assembleur  
 Infirmier autorisé  
 Technicien en pharmacie  
 Journalier  
 Comptable

# IMPACTS PRÉSENTS ET FUTURS DES DROITS DE DOUANES

	NE 477 réponses		CFNE 216 réponses		TIMMINS 71 réponses		TIMISKAMING 64 réponses		N. CORRIDOR 72 réponses	
	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR	PRÉSENT	FUTUR
Notre chaîne d'approvisionnement sera touchée	38 %	43 %	35 %	43 %	42 %	45 %	38 %	9 %	29 %	36 %
Nous devons augmenter nos prix	28 %	38 %	30 %	41 %	31 %	41 %	31 %	42 %	32 %	44 %
Nous devons réduire les dépenses en raison de l'incertitude	28 %	32 %	29 %	32 %	23 %	25 %	34 %	41 %	36 %	26 %
Aucun impact sur notre entreprise/organisme	27 %	22 %	26 %	20 %	27 %	23 %	27 %	16 %	24 %	18 %
Nous allons reporter les plans de croissance/expansion plans	15 %	24 %	12 %	25 %	13 %	24 %	14 %	28 %	14 %	24 %
Nous aurons de la difficulté à honorer nos contrats actuels	11 %	3 %	13 %	16 %	13 %	11 %	19 %	22 %	10 %	15 %
Nous allons réduire notre personnel et nos opérations	8 %	15 %	6 %	13 %	7 %	11 %	3 %	16 %	8 %	14 %



# OPPORTUNITÉS DANS LES PROCHAINS 3 ANS

- **24 %** des 158 employeurs qui ont répondu à cette question soulignent les opportunités de croissance soit de l'économie locale ou de leur entreprise.
- **11 %** mentionnent spécifiquement l'expansion du secteur minier et le développement du Cercle de Feu.
- **13 %** soulignent la technologie comme moyen d'améliorer la productivité et la croissance de leur entreprise.
- Certains répondants croient qu'il est possible de saisir des opportunités pour faire face aux défis et tirer profit des enjeux:
  - Les tarifs accroîtront peut-être la demande pour les biens et services locaux.
  - La tendance 'achat local' peut aider les entreprises.
  - L'immigration peut aider à répondre à la pénurie de main-d'oeuvre.
  - Hiring inexperienced workers and training them.

# PLUS GRANDS DÉFIS DANS LES PROCHAINS 3 ANS

- Près de la moitié (49 %) des 178 employeurs qui ont répondu à cette question identifient des enjeux liés à la main-d'oeuvre, soit:
  - les défis de recrutement et de rétention des employés
  - les inquiétudes face au nombre de départs à la retraite
  - les inquiétudes qu'il n'y ait pas suffisamment de candidats qualifiés pour combler les besoins de main-d'oeuvre.
- Vient ensuite l'inflation et l'augmentation des coûts (14 %).
- En troisième place vient le manque de financement (8 %), se qui en amène plusieurs à dire qu'ils ne sont pas en mesure d'offrir des salaires compétitifs.

# Action prioritaires pour le recrutement, la formation et la rétention

## 1. Développer et formaliser des plans de relève

- Encourager les entreprises à créer ou à mettre à jour des plans de relève formels pour les postes clés afin d'assurer la continuité et la préparation aux départs à la retraite ou imprévus.

## 2. S'attaquer aux défis liés au logement et aux infrastructures

- Collaborer avec les gouvernements locaux et les parties prenantes pour augmenter l'offre de logement locatifs et de services de gardes, et améliorer le transport en commun ainsi que l'accès à Internet, qui constituent des obstacles majeurs au recrutement et à la rétention.

## 3. Accroître l'utilisation des services d'emploi locaux

- Favoriser et renforcer les partenariats avec les agences d'emploi locales, les collèges et les programmes gouvernementaux pour soutenir les efforts de recrutement.

## 4. Améliorer les stratégies de recrutement

- Utiliser un mélange de méthodes traditionnelles (bouche à Oreille, recommandations des employés) et numériques (sites d'emploi en ligne, médias sociaux, site Web d'entreprise) pour atteindre un bassin de candidats plus large.

## 5. Élargir la zone géographique de recrutement

- Envisager de recruter non seulement localement, mais aussi dans d'autres régions, provinces et à l'international pour palier à la pénurie de talents.

## 6. Mettre l'accent sur le développement des compétences

- Prioriser l'embauche pour des compétences clés telles que l'éthique de travail, l'esprit d'équipe, la volonté d'apprendre, le service à la clientèle et la communication.
- Investir dans la formation en milieu de travail, l'apprentissage entre les pairs et les ateliers en ligne pour perfectionner les employés.

## **7. Soutenir la formation des employés**

- Augmenter le financement et le soutien à la formation et à l'éducation des employés, notamment en tirant parti des incitatifs gouvernementaux et en offrant des horaires de travail flexibles pour la formation.

## **8. Atténuer les obstacles à la formation**

- Réduire les obstacles tels que les coûts de formation, la distance à parcourir et le manque de programmes pertinents en explorant des options d'apprentissage à distance et en plaidant pour davantage d'opportunités de formation locale.

## **9. Offrir des opportunités d'emploi aux étudiants**

- Offrir une variété d'expériences de travail rémunérées ou non pour les étudiants et les jeunes, y compris des stages coopératifs, des apprentissages et des emplois d'été ou à temps partiel.

## **10. Se préparer aux changements technologiques et environnementaux**

- Investir dans le perfectionnement et la reconversion des employés pour s'adapter à la numérisation, à l'IA, à l'automatisation et aux nouvelles réglementations environnementales.
- Mettre l'accent sur le développement de compétences avancées en informatique, en gestion des données et en gestion de projet au sein de la main-d'œuvre.

## **11. Surveiller et réagir aux changements économiques et politiques**

- Rester informé de l'impact des droits de douanes américains et d'autres facteurs économiques; élaborer des plans de contingence pour les perturbations de la chaîne d'approvisionnement, les ajustements de prix et les retards de croissance.

## **12. Favoriser un environnement de travail positif**

- Encourager les choix de carrière motivés par la passion et créer une culture d'entreprise qui valorise l'éducation, la formation et le bien-être des employés.



# C'EST À VOUS

Selon le sommaire des données qui ont été présentées sur la demande et l'offre:

1. Comment/est-ce que ce sommaire reflète ce que vous savez ou ce que vous observez au sein de votre organisation, votre réseau, votre communauté?  
Qu'est-ce qui retient votre attention?
2. Est-ce que cette information est utile pour vous/votre organisme dans le cadre de votre processus de planification? Comment est-ce utile?
3. De quelle autre information auriez-vous besoin pour informer vos décisions par rapport à la planification de services de formation et d'emploi?

**THANK  
YOU!**

**MERCI!**



**FAR NORTHEAST TRAINING BOARD (FNETB)**  
**your local labour market planning network**

---

**COMMISSION DE FORMATION DU NORD-EST (CFNE)**  
**votre réseau local de planification du marché du travail**